

# «С «СИЛОВЫМИ МАШИНАМИ» ВСЕГДА МОЖНО НАЙТИ ОБЩИЙ ЯЗЫК»



В нынешнем году наша компания завершает исполнение очередного договора с «РусГидро» на реконструкцию Чебоксарской ГЭС. Уже модернизировано девять гидроагрегатов, а значит, вполне можно дать оценку проведенной работе. Своими впечатлениями от сотрудничества с «Силовыми машинами» делится директор станции **Вадим БАРДЮКОВ**.

прошедшие реконструкцию на ЛМЗ, работают в новом поворотно-лопастном режиме.

В 2012 году был заключен еще и контракт на восемь генераторов: «Силовые машины» брали на себя обязательства провести их обследование, а затем изготовить статоры, тахогенераторы, комплектующие. Здесь тоже свое слово сказали новые технологии, в результате

столько, сколько может понадобиться. Как всякая работающая станция мы не располагаем местом для хранения большого количества запасных деталей, и нам нужно только то, что мы будем реально использовать. Думаю, над этой задачей надо поработать шеф-инженерам, которые отвечают за контроль качества всех прибывающих на станцию деталей. Никто лучше

В частности, на одном из ранее реконструированных колес при плановом техническом осмотре была выявлена проблема, вызванная некачественным монтажом. И хотя к заводу-изготовителю эта проблема не имела отношения, шеф-инженеры «Силовых машин» приняли активное участие в ее обсуждении, помогли нам с ней разобраться, понять, в чем ее причина. Теперь перед пуском, прежде чем принять работу у монтажной организации, проводим дополнительные испытания, и проблема больше не возникает.

**– Как считаете, какие еще есть способы оптимизации взаимодействия заказчика и поставщика?**

– Самый лучший – постоянный тесный контакт, и не виртуальный, а реальный, глаза в глаза. Этот совет я постоянно повторяю и своим сотрудникам, рекомендуя им регулярно бывать на заводе, отслеживать статус заказа по каждому агрегату не единожды, а три-четыре раза за время его прохождения.

Важно, чтобы контакт был не только между менеджментом и руководством, но и между непосредственными исполнителями работ с обеих сторон.

К чести «Силовых машин» надо сказать, что доступ заказчику на производство открыт всегда. Что касается рабочих процедур, недавно мы внесли предложение о присутствии специалиста ГЭС при разборке турбины после заводских функциональных испытаний. Наше предложение компания приняла, отработаем процедуру.

«Силовые машины» не просто декларируют внимание к клиенту, но применяют этот подход в деле. Это относится и к шеф-инженерам на станции, и к тем сотрудникам, с которыми мы общались во время визитов на заводы компании. У всех есть понимание, что мы работаем над общей задачей. И это правильно. Мы считаем, что нельзя играть в одни ворота и взваливать на поставщика всю ответственность. Надо работать в команде.

Беседовала Антонина КРИЩЕНКО

СЛОВО ЗАКАЗЧИКУ

**– Вадим Григорьевич, в любом проекте одним из основных вопросов является соблюдение графика. Как с этим обстояли дела при обновлении чебоксарских агрегатов? Насколько четко «Силовые машины» выдерживали сроки?**

– Сложности были. И в обозначенные 18 месяцев укладывались не всегда. Мне как заказчику трудно судить, с какими факторами в работе компании это связано, я могу лишь констатировать факт.

Однако ради справедливости должен отметить, что все наши претензии по срокам или качеству всегда рассматривались оперативно и объективно.

Очень хорошо прошла модернизация агрегата № 13, рабочее колесо реконструировали в заводских условиях на два месяца раньше срока, причем с отличным качеством, сборку выполнили на станции без каких-либо накладок. Было бы замечательно, если бы в таком режиме работы шли всегда. Но пока об этом рано говорить.

**– Замена оборудования на работающей станции – и технологически, и организационно непростой процесс. Сколько времени занимает реконструкция одного агрегата?**

– В среднем 18 месяцев. Одновременно у нас в реконструкции находилось два или три гидроагрегата. Изначально операция выполнялась на станции, но затем было принято совместное решение отправлять их в разобранном виде на завод, где есть нужные механизмы и приспособления, отсутствующие на станционной монтажной площадке. Всего за прошедшие годы было реконструировано девять турбин. Сегодня все машины,



Сборка нового статора гидрогенератора



Сборка гидротурбины на монтажной площадке Чебоксарской ГЭС

уровень вибрации при работе генераторов был значительно снижен, а эффективность их работы – увеличена.

**– На какие еще аспекты вы как заказчик посоветовали бы обратить внимание специалистам «Силовых машин»?**

– Если говорить о качестве продукции, в частности о турбинах, на мой взгляд, надо усилить входной контроль для поставщиков: были случаи нестыковки деталей и узлов, поставляемых сторонними изготовителями. Мы уже обсуждали данный вопрос, подвижки есть, будем продолжать эту работу.

Также компании стоит поработать и в направлении оптимизации запчастей, которые в рамках общего контракта поставляются на станцию: их в комплекте должно быть ровно

них не знает, что именно и в каком количестве нужно: сколько может понадобиться запчастей, какие у них сроки износа, что чаще выходит из строя.

**– Ваше общее впечатление от работы шеф-инженеров «Силовых машин»?**

– Это ответственные профессионалы с высокой квалификацией. Они знают свое дело, могут подсказать выход из многих сложных ситуаций. На все наши претензии специалисты компании, отвечающие за шеф-монтаж оборудования на станции, всегда реагировали адекватно. Вопросы согласований с конструкторским бюро тоже решались оперативно.

Некоторые вопросы были вынуждены дорабатывать уже в процессе, и на специалистов «Силовых машин» всегда можно было положиться.